

# e) ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO



MUNICIPIO DE JUAREZ MICHOACAN

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION</b>		
<b>ORIGEN</b>		
IMPUESTOS	84,378,926.72	80,991,594.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	1,122,730.00	812,463.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS.	0.00	0.00
DERECHOS.	100,000.00	900,000.00
PRODUCTOS	1,657,573.02	1,349,682.53
APROVECHAMIENTOS	154,229.82	43,084.04
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS.	319,992.05	218,958.30
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	81,024,401.83	77,647,406.13
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	0.00	20,000.00
<b>APLICACION.</b>	0.00	0.00
SERVICIOS PERSONALES.	79,235,704.22	77,369,538.17
MATERIALES Y SUMINISTROS.	27,430,789.68	26,228,797.56
SERVICIOS GENERALES	7,022,393.47	7,925,164.50
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	13,689,242.45	14,261,703.94
TRANSFERENCIAS AL RESTO DE SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	0.00	0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	7,992,624.97	6,990,567.86
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACION	23,100,653.65	21,963,304.31
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>5,143,222.50</b>	<b>3,622,055.83</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		
<b>ORIGEN</b>		
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	1,185,472.19	619,232.40
BIENES MUEBLES	638,889.35	51,826.08
OTROS ORIGENES DE INVERSION	534,333.24	567,406.22
<b>APLICACION</b>	12,249.60	0.10
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	7,046,855.21	1,048,245.61
BIENES MUEBLES	6,357,709.00	17,561.53
OTRAS APLICACIONES DE INVERSION	179,612.71	512,894.73
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION</b>	<b>509,533.50</b>	<b>517,789.35</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-5,861,383.02</b>	<b>-429,013.21</b>
<b>ORIGEN</b>		
ENDEUDAMIENTO NETO	787,192.88	997,025.60
INTERNO	787,192.88	926.93
EXTERNO	787,192.88	926.93
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	0.00	0.00
<b>APLICACION</b>	0.00	996,098.67
SERVICIOS DE LA DEUDA	472,120.00	5,616,526.40
INTERNO	472,120.00	5,616,526.40
EXTERNO	472,120.00	5,616,526.40
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	0.00	0.00
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>315,072.88</b>	<b>4,619,500.80</b>
<b>INCREMENTO / DISMINUCIÓN DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EJERCICIO</b>	<b>-403,087.64</b>	<b>426,458.18</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>403,131.54</b>	<b>826,895.22</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>43.90</b>	<b>400,437.04</b>

AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
JUÁREZ, MICHOACÁN  
2024 - 2027  
GOBIERNO DE UNIDAD

AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
JUÁREZ, MICHOACÁN  
2024 - 2027  
GOBIERNO DE UNIDAD

SINDICATURA



AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
JUÁREZ, MICHOACÁN  
2024 - 2027  
GOBIERNO DE UNIDAD

TESORERÍA



AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
JUÁREZ, MICHOACÁN  
2024 - 2027  
GOBIERNO DE UNIDAD

CONTRALORÍA

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

DR. ISMAEL ARRIAGA ORTIZ

PRESIDENTE MUNICIPAL

C. CENEDITH ULLOA MONDRAGON

SINDICA MUNICIPAL

PROF. MARTIN MUNGUÍA FERNANDEZ

TESORERO MUNICIPAL

LC. MAYELI MONTES DE OCA CORREA

CONTRALORA

064